

Candidats au poste d'administrateur du conseil d'administration

Courtage immobilier **résidentiel**



OACIQ

L'OACIQ EST L'AUTORITÉ EN MATIÈRE
DE COURTAGE IMMOBILIER AU QUÉBEC

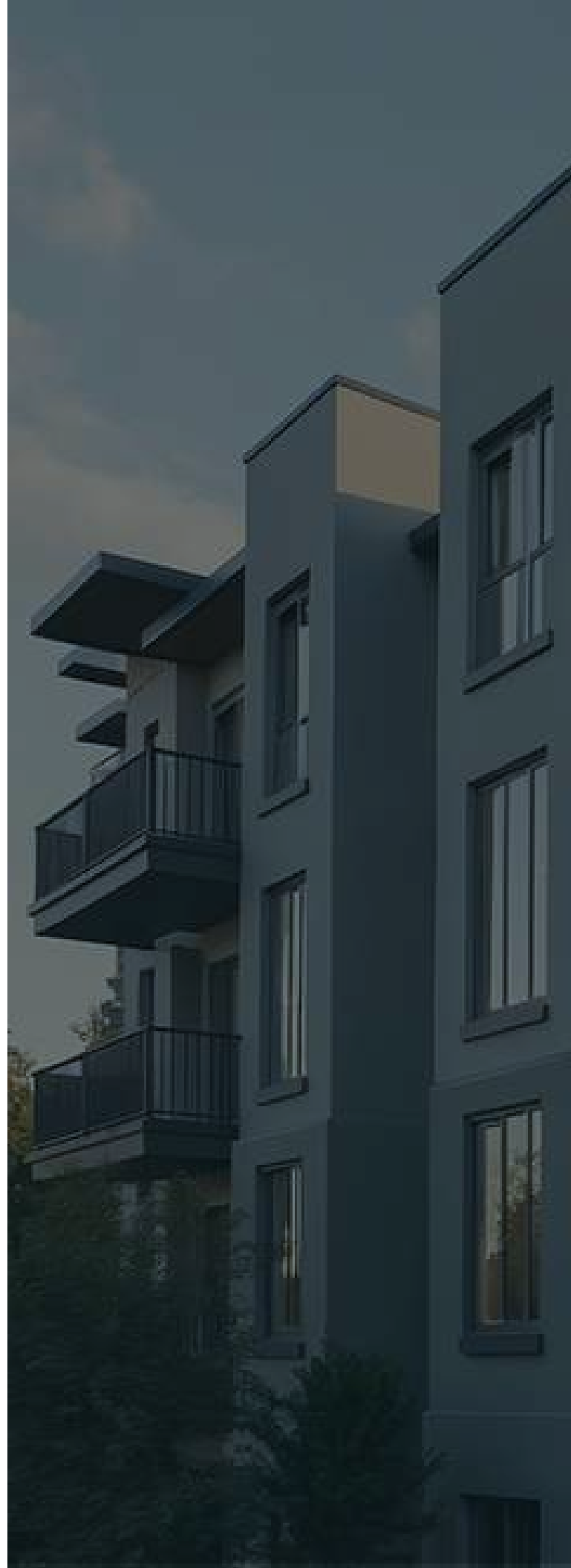
Un poste à pourvoir

TROIS CANDIDATS

[Michèle Fournier](#)

[Pascal Goovaerts](#)

[Louise Mercier](#)



Candidature – OACIQ – Michèle Fournier

CHÈRES COLLÈGUES ET CHERS COLLÈGUES,

Je sou mets ma candidature au poste d'administratrice de l'OACIQ avec la volonté affirmée de contribuer activement aux orientations qui guideront l'évolution de notre profession.

Mettre l'expérience terrain au service de décisions éclairées et responsables.

Court ière en immobilier résidentiel et commercial et directrice d'agence depuis plusieurs années, j'évolue quotidiennement au cœur des réalités du terrain. Cette proximité avec la pratique professionnelle m'a permis de développer une compréhension concrète des enjeux vécus par les courtiers, les agences et le public, ainsi qu'une capacité à concilier exigences réglementaires et réalité opérationnelle.

Mon parcours dans le secteur bancaire, ma formation actualisée auprès de l'Autorité des marchés financiers ainsi que mon implication passée au conseil d'administration de l'APCIQ ont renforcé mes compétences en gestion des risques, en réflexion stratégique et en gouvernance.

Si j'ai l'honneur de siéger, je souhaite contribuer en apportant une perspective terrain expérimentée, une analyse rigoureuse et indépendante, ainsi qu'un leadership constructif, toujours guidé par la protection du public et la crédibilité durable de notre profession.

Je vous remercie de votre considération.



Michèle Fournier

Si on m'élit, voici mes objectifs principaux comme administratrice du conseil d'administration de l'Organisme d'autoréglementation du courtage immobilier du Québec.

Contribuer activement à la mission de protection du public, en veillant à ce que les orientations et décisions du conseil demeurent guidées par l'éthique, la rigueur et l'intérêt collectif, tout en tenant compte des réalités concrètes de la pratique du courtage immobilier.

Favoriser une application cohérente, réaliste et efficace de la réglementation, en mettant à profit ma connaissance du terrain afin de soutenir des règles claires, comprises et applicables par les titulaires de permis, dans un esprit de prévention et de professionnalisation.

Renforcer les pratiques de gouvernance et de gestion des risques, en participant aux réflexions stratégiques du conseil dans une perspective de pérennité de l'organisation, de saine gestion financière et de reddition de comptes.

Contribuer à l'évolution des meilleures pratiques en courtage immobilier, tant en matière de conformité, de supervision, de formation continue que d'adaptation aux changements du milieu, incluant les enjeux technologiques et organisationnels.

Agir comme un lien crédible entre le terrain et la gouvernance, **en demeurant à l'écoute des préoccupations des titulaires de permis**, tout en exerçant mon rôle avec indépendance d'esprit, jugement et sens des responsabilités.



ÉLECTION 2026

Curriculum vitæ – Élection au poste d'administrateur Conseil d'administration

Formulaire à remplir électroniquement

IDENTIFICATION

1. Nom et prénom

FOURNIER, MICHÈLE

2. Titulaire d'un permis de courtier immobilier exerçant principalement des opérations de courtage :

☒ Résidentiel ☒ Commercial

N° de permis E 2 | 1 | 8 | 1

3. Établissement

Nom : ROYAL LEPAGE INTER-QUÉBEC

Adresse : 805 De Nemours

Ville : Québec, QC

Code postal : G1H 6Z5

Téléphone : 418-622-7537, poste

Télécopieur :

Courriel : michelefourrier@royallepage.ca

4. Fonction ou titre à l'établissement

Courtier Immobilier Agréé DA, Directrice, DA

Résidentiel et commercial

FORMATION

5. Formation générale terminée

☒ Secondaire ☒ Collégiale ☒ Universitaire

Diplômes obtenus : Certificat en gestion du développement

Touristique - Université Laval, QC + plusieurs cours en

administration UQAM-UQTR, Attestation Institut des Banquiers canadiens mais programme non complété

6. Formation immobilière terminée

☐ Agent ☒ Courtier ☒ Dirigeant d'agence ☐ FRI

Autres : Mise à niveau réussie 2022 Aut. Marchés Financiers courtier hypothécaire. 2021 Micro programme Collège des Administrateurs Les Assises de la Gouvernance + complément OSBL et Sociétés d'État

EXPÉRIENCE

7. Expérience comme courtier immobilier

2007 à maintenant

à

8. Expérience comme directeur ou dirigeant d'agence

2012 à maintenant Directrice

2025 (avril) à maintenant DA

9. Total des années pendant lesquelles j'ai détenu un permis de courtier ou pendant lesquelles j'ai agi comme directeur ou dirigeant d'agence :

19 ans (mars 2026)

10. Principaux champs d'activités :

☒ Résidentiel 70 %

☒ Commercial 30 %



EXPÉRIENCE (suite)

11. Présentement membre de :

☒ Association professionnelle ou ordre professionnel :

APCIQ, depuis 2019

Chambre immobilière de Québec, depuis 2007

(avant fusion avec l'APCIQ), depuis _____

☒ Association immobilière :

ACI, depuis 2007

_____, depuis _____

_____, depuis _____

☒ Organisme relié à l'immobilier :

Membre CA de 2 syndicats de coprop., depuis : _____

par le passé lorsque propriétaire, depuis : _____

_____, depuis : _____

☒ Association socio-économique :

Cercle de la Garnison (Québec), depuis 1991

membre conjoint - Club Privé, depuis _____

Membre comité des activités sociales, depuis _____

pendant quelques années

12. Fonctions électives au sein d'un régulateur (OACIQ ou autre), d'un ordre professionnel, d'une association professionnelle, d'une association immobilière (ACI, AIQ, chambre immobilière), d'un organisme relié à l'immobilier (CI&I, Fonds d'indemnisation) ou d'une association socio-économique (chambre de commerce, club social) :

Indiquer les plus importants.

A. Nom de l'organisme : Association Professionnelle des courtiers immobiliers Québec (APCIQ)

Nature de l'organisme :

☐ Régulateur

☐ Ass. immobilière

☐ Ordre professionnel

☐ Org. relié à l'immobilier

☒ Ass. professionnelle

☐ Ass. socio-économique

Fonctions occupées :

☒ Administrateur de 2020 à 2024

☐ Vice-président de _____ à _____

☐ Président de _____ à _____

☒ Président de comité de 2023 à 2024

Comité des pratiques

Principales réalisations : Membre du comité de pratique 2019-2025; Membre du comité de gouvernance;

Membre du comité des regroupements Capitale

Membre comité des ressources humaines

B. Nom de l'organisme : Corporation de l'Industrie Touristique du Québec pendant quelques années

Nature de l'organisme :

☒ Régulateur

☐ Ass. immobilière

☐ Ordre professionnel

☐ Org. relié à l'immobilier

☐ Ass. professionnelle

☐ Ass. socio-économique

Fonctions occupées :

☒ Administrateur de _____ à _____

☐ Vice-président de _____ à _____

☐ Président de _____ à _____

☐ Président de comité de _____ à _____

Principales réalisations : Nommée par l'Association de l'Agrotourisme et du Tourisme Gourmand siège coopté représentant des gîtes et petites auberges du Québec
Membre du CA de cette association plusieurs années

C. Nom de l'organisme : Association Touristique Chaudière-Appalaches, membre du CA quelques années

Nature de l'organisme :

☐ Régulateur

☐ Ass. immobilière

☐ Ordre professionnel

☐ Org. relié à l'immobilier

☐ Ass. professionnelle

☒ Ass. socio-économique

Fonctions occupées :

☒ Administrateur de _____ à _____

☐ Vice-président de _____ à _____

☐ Président de _____ à _____

☐ Président de comité de _____ à _____

Principales réalisations : Lauréat régional des Grands Prix du Tourisme 2004 et 2007, Finaliste Les Pléiades 2005

Catégorie Le Distinctif



Candidature – OACIQ – Michèle Fournier

DEAR COLLEAGUES,

I am submitting my candidacy for the position of Director of the OACIQ with a clear intention to actively contribute to the directions that will shape the future of our profession.

Bringing field experience to support informed and responsible decision-making.

As a residential and commercial real estate broker and agency director, I work daily at the core of professional practice. This experience has given me a clear understanding of the challenges faced by brokers, agencies, and the public, as well as the ability to balance regulatory expectations with operational realities.

My background in banking, my up-to-date training with the *Autorité des marchés financiers*, and my past services on the board of the APCIQ have strengthened my expertise in risk management, governance, and strategic thinking.

If elected, I will bring a grounded perspective, rigorous analysis, and constructive leadership, always guided by public protection and the long-term credibility of our profession.

Thank you for your consideration.



Michèle Fournier

If elected, here are my main objectives as member of the Board of Directors of the Organisme d'autoréglementation du courtage immobilier du Québec.

Actively contributing to the public protection mission by ensuring that the board's directions and decisions remain guided by ethics, rigour, and the collective interest, while taking into account the concrete realities of real estate brokerage practice.

Promoting coherent, realistic, and effective enforcement of regulations by leveraging my field expertise to support clear rules that are understood and applied by licensees, with a focus on prevention and professionalization.

Strengthening governance and risk-management practices by participating in the board's strategic discussions to ensure the organization's sustainability, sound financial management, and accountability.

Contributing to the evolution of best practices in real estate brokerage, in terms of compliance, supervision, continuing education and adaptation to changes in the industry, including technological and organizational issues.

Acting as a credible link between the field and governance **by remaining attentive to the concerns of licensees and exercising** my role with independence of mind, sound judgement and a sense of responsibility.



ELECTION 2026

Curriculum vitae – Election to a Director position Board of Directors

Form to be completed electronically

IDENTIFICATION

1. Last Name, First Name

FOURNIER, MICHÈLE

2. Holder of a real estate brokerage licence working primarily in:

☐ Residential ☐ Commercial

Licence No. E 2 1 8 1

3. Establishment

Name: ROYAL LEPAGE INTER-QUÉBEC

Address: 805 De Nemours

City: Québec, QC

Postal Code: G1H 6Z5

Telephone: 418-622-7537, ext.

Fax:

Email: michelefournier@royallepage.ca

4. Position or title at establishment

Certified Real Estate Broker AEO, Director, AEO

Residential and commercial

EDUCATION

5. General education completed

☐ High School ☐ CEGEP ☐ University

Diplomas obtained: Certificate in Tourism Development,

Management-Laval University+ several courses

in administration at UQAM-UQTR, IBC program not completed

(Institute of Canadian Bankers)

6. Real estate training completed

☐ Agent ☐ Broker ☐ Agency executive officer ☐ FRI

Other: Successful upgrade 2022, AMF, mortgage broker.

2021 Micro program Collège des adm. Governance Forum +

suppl. on NFPO and state-owned enterprises

EXPERIENCE

7. Experience as a real estate broker

2007 to present

to

8. Experience as agency manager or executive officer

2012 to present (Director)

2025 (April) to present (AEO)

9. Total years during which I held a broker licence or acted as agency manager or executive officer:

19 years (March 2026)

10. Main fields of activity:

☐ Residential 70 %

☐ Commercial 30 %



EXPERIENCE (continued)

11. Currently a member of:

☒ Professional association or order:

APCIQ, since 2019

Québec Real Estate Board, since 2007

(before merging with APCIQ), since

☐ Real estate association:

CREA, since 2007

, since

, since

☐ Organization related to real estate:

Member of 2 syndicates of, since

co-owners in the past when I was, since

owner, since

☐ Socio-economic association:

Cercle de la Garnison (Québec), since 1991

Joint member - Private Club, since

Member of the Social Committee, since

For a few years

12. Elective positions in a regulatory body (OACIQ or other), a professional order, a real estate association (ACI, AIQ, real estate board), an organization related to real estate (CI&I, Indemnity Fund) or a socio-economic association (Chamber of Commerce, social club):

Please list the main ones.

A. Name of organization: Association Professionnelle

des courtiers immobiliers Québec (APCIQ)

Nature of organization:

- | | |
|--|--|
| ☐ Regulator | ☐ Real estate association |
| ☐ Professional order | ☐ Organization related to real estate |
| ☒ Professional association | ☐ Socio-economic association |

Positions held:

☒ Director from 2020 to May 2025

☐ Vice-President/Chair from to

☐ President/Chair from to

☒ Committee Chair from 2023 to 2024

practice Committee

Main accomplishments: Member of the Practice Committee

2019-2025; Member of the Governance Committee;

Member of the comité des regroupements Capitale

Member of the Human Resources Committee

B. Name of organization: Corporation de l'Industrie

Touristique du Québec for a few years

Nature of organization:

- | | |
|---|--|
| ☒ Regulator | ☐ Real estate association |
| ☐ Professional order | ☐ Organization related to real estate |
| ☐ Professional association | ☐ Socio-economic association |

Positions held:

☒ Director from to

☐ Vice-President/Chair from to

☐ President/Chair from to

☐ Committee Chair from to

Main accomplishments: Appointed by the Association

de l'Agrotourisme et du Tourisme Gourmand as a co-opted

member representing Quebec's BnB & small inns.

Member of the board of this association for several years

C. Name of organization: Association Touristique Chaudière-

Appalaches, member of the Board for a few years.

Nature of organization:

- | | |
|---|--|
| ☐ Regulator | ☐ Real estate association |
| ☐ Professional order | ☐ Organization related to real estate |
| ☐ Professional association | ☒ Socio-economic association |

Positions held:

☒ Director from to

☐ Vice-President/Chair from to

☐ President/Chair from to

☐ Committee Chair from to

Main accomplishments: Regional winner of the

2004 and 2007 Tourism Awards, Finalist for the 2005

Les Pléiades Award, Distinctive Category





Pascal Goovaerts

Si on m'élit, voici mes objectifs principaux comme administrateur du conseil d'administration de l'Organisme d'autoréglementation du courtage immobilier du Québec.

Je veux siéger au conseil d'administration de l'OACIQ pour **agir sur l'avenir du courtage et partager mon humble expérience.**

Le métier change vite et l'innovation doit guider nos décisions; **je veux participer à ces choix.**

Fixer les règles, renforcer la formation et **donner plus de force à la profession.**

À 51 ans, je me sens prêt pour assumer un rôle de cette envergure.



ÉLECTION 2026

Curriculum vitae – Élection au poste d'administrateur Conseil d'administration

Formulaire à remplir électroniquement

IDENTIFICATION

1. Nom et prénom

Goovaerts

Pascal

2. Titulaire d'un permis de courtier immobilier exerçant principalement des opérations de courtage :

☒ Résidentiel
 ☐ Commercial
N° de permis D 1 2 3 9

3. Établissement

Nom: Les Immeubles CharismaAdresse: 3310, 100e Avenue, bureau 340Ville: LavalCode postal: H7T 0J7Téléphone: 438-410-8674, poste _____

Télécopieur: _____

Courriel: pascal@charisma.ca

4. Fonction ou titre à l'établissement

Dirigeant d'agence

FORMATION

5. Formation générale terminée

☐ Secondaire
 ☐ Collégiale
 ☒ Universitaire
Diplômes obtenus: Certificat en publicité, Certificat en managementPraticien programmation neurolinguistique

6. Formation immobilière terminée

☐ Agent
 ☐ Courtier
 ☒ Dirigeant d'agence
 ☐ FRI

Autres: _____

EXPÉRIENCE

7. Expérience comme courtier immobilier

2003 à 2025

_____ à _____

8. Expérience comme directeur ou dirigeant d'agence

2010 à 2025

_____ à _____

9. Total des années pendant lesquelles j'ai détenu un permis de courtier ou pendant lesquelles j'ai agi comme directeur ou dirigeant d'agence :

15 années comme directeur/dirigeant

10. Principaux champs d'activités :

☒ Résidentiel 90 %☒ Commercial 10 %

EXPÉRIENCE (suite)

11. Présentement membre de :

☐ Association professionnelle ou ordre professionnel :

_____, depuis _____

_____, depuis _____

_____, depuis _____

☒ Association immobilière :

APCIQ _____, depuis 2003

(anciennement CIGM) _____, depuis _____

ACI _____, depuis 2008

☐ Organisme relié à l'immobilier :

_____, depuis _____

_____, depuis _____

_____, depuis _____

☐ Association socio-économique :

_____, depuis _____

_____, depuis _____

_____, depuis _____

12. Fonctions électives au sein d'un régulateur (OACIQ ou autre), d'un ordre professionnel, d'une association professionnelle, d'une association immobilière (ACI, AIQ, chambre immobilière), d'un organisme relié à l'immobilier (CI&I, Fonds d'indemnisation) ou d'une association socio-économique (chambre de commerce, club social) :

Indiquer les plus importants.

A. Nom de l'organisme : _____

Nature de l'organisme :

☐ Régulateur

☐ Ass. immobilière

☐ Ordre professionnel

☐ Org. relié à l'immobilier

☐ Ass. professionnelle

☐ Ass. socio-économique

Fonctions occupées :

☐ Administrateur de _____ à _____

☐ Vice-président de _____ à _____

☐ Président de _____ à _____

☐ Président de comité de _____ à _____

Principales réalisations : _____

B. Nom de l'organisme : _____

Nature de l'organisme :

☐ Régulateur

☐ Ass. immobilière

☐ Ordre professionnel

☐ Org. relié à l'immobilier

☐ Ass. professionnelle

☐ Ass. socio-économique

Fonctions occupées :

☐ Administrateur de _____ à _____

☐ Vice-président de _____ à _____

☐ Président de _____ à _____

☐ Président de comité de _____ à _____

Principales réalisations : _____

C. Nom de l'organisme : _____

Nature de l'organisme :

☐ Régulateur

☐ Ass. immobilière

☐ Ordre professionnel

☐ Org. relié à l'immobilier

☐ Ass. professionnelle

☐ Ass. socio-économique

Fonctions occupées :

☐ Administrateur de _____ à _____

☐ Vice-président de _____ à _____

☐ Président de _____ à _____

☐ Président de comité de _____ à _____

Principales réalisations : _____





Pascal Goovaerts

If elected, here are my main objectives as member of the Board of Directors of the Organisme d'autoréglementation du courtage immobilier du Québec.

I want to serve on the OACIQ Board of Directors **to help shape the future of real estate brokerage and share my humble experience.**

The profession is changing rapidly, and innovation must guide our decisions; **I want to be part of those decisions.**

Establishing rules, strengthening training and **empowering the profession.**

At 51, I feel ready to take on a role of this magnitude.



ELECTION 2026

Curriculum vitae – Election to a Director position Board of Directors

Form to be completed electronically

IDENTIFICATION

1. Last Name, First Name

Goovaerts

Pascal

2. Holder of a real estate brokerage licence working primarily in:

☒ Residential ☐ Commercial

Licence No. D 1 2 3 9

3. Establishment

Name: Les Immeubles Charisma

Address: 3310, 100e Avenue, Suite 340

City: Laval

Postal Code: H7T 0J7

Telephone: 438-410-8674, ext. _____

Fax: _____

Email: pascal@charisma.ca

4. Position or title at establishment

Agency Executive Officer

EDUCATION

5. General education completed

☐ High School ☐ CEGEP ☒ University

Diplomas obtained: Certificate in Advertising,

Certificate in Management

Neuro-linguistic programming practitioner

6. Real estate training completed

☐ Agent ☐ Broker ☒ Agency executive officer ☐ FRI

Other: _____

EXPERIENCE

7. Experience as a real estate broker

2003 to 2025

_____ to _____

8. Experience as agency manager or executive officer

2010 to 2025

_____ to _____

9. Total years during which I held a broker licence or acted as agency manager or executive officer:

15 years as Manager/Executive Officer

10. Main fields of activity:

☒ Residential 90 %

☐ Commercial 10 %



EXPERIENCE (continued)

11. Currently a member of:

☐ Professional association or order:

_____, since _____

_____, since _____

_____, since _____

☐ Real estate association:

APCIQ _____, since **2003**

(formerly GMREB) _____, since _____

CREA _____, since **2003**

☐ Organization related to real estate:

_____, since _____

_____, since _____

_____, since _____

☐ Socio-economic association:

_____, since _____

_____, since _____

_____, since _____

12. Elective positions in a regulatory body (OACIQ or other), a professional order, a real estate association (ACI, AIQ, real estate board), an organization related to real estate (CI&I, Indemnity Fund) or a socio-economic association (Chamber of Commerce, social club):

Please list the main ones.

A. Name of organization: _____

Nature of organization:

- | | |
|---|--|
| ☐ Regulator | ☐ Real estate association |
| ☐ Professional order | ☐ Organization related to real estate |
| ☐ Professional association | ☐ Socio-economic association |

Positions held:

☐ Director from _____ to _____

☐ Vice-President/Chair from _____ to _____

☐ President/Chair from _____ to _____

☐ Committee Chair from _____ to _____

Main accomplishments: _____

B. Name of organization: _____

Nature of organization:

- | | |
|---|--|
| ☐ Regulator | ☐ Real estate association |
| ☐ Professional order | ☐ Organization related to real estate |
| ☐ Professional association | ☐ Socio-economic association |

Positions held:

☐ Director from _____ to _____

☐ Vice-President/Chair from _____ to _____

☐ President/Chair from _____ to _____

☐ Committee Chair from _____ to _____

Main accomplishments: _____

C. Name of organization: _____

Nature of organization:

- | | |
|---|--|
| ☐ Regulator | ☐ Real estate association |
| ☐ Professional order | ☐ Organization related to real estate |
| ☐ Professional association | ☐ Socio-economic association |

Positions held:

☐ Director from _____ to _____

☐ Vice-President/Chair from _____ to _____

☐ President/Chair from _____ to _____

☐ Committee Chair from _____ to _____

Main accomplishments: _____





Louise Mercier, B. Sc.

Candidate au poste d'administratrice | OACIQ 2026

Courtier immobilier agréé, DA

Formatrice accréditée par l'OACIQ

Membre du Comité de délivrance et de maintien de permis à l'OACIQ

Pour une profession forte, respectée et digne de la confiance du public.

Après plus de 23 ans dans le courtage immobilier, à titre de courtière, dirigeante d'agence, formatrice et administratrice sur différents conseils d'administration, je souhaite aujourd'hui mettre mon expérience au service de la mission première de l'OACIQ : la protection du public et l'encadrement rigoureux de notre profession.

Je connais les réalités du terrain. Je connais les exigences du cadre réglementaire.

Et je crois profondément que les deux peuvent – et doivent – coexister avec cohérence, rigueur et respect.

Expérience et implication

- Courtier immobilier depuis 2002
- Dirigeante d'agence pendant 6 ans
- Administratrice – Chambre immobilière du Grand Montréal (CIGM)
- Impliquée dans les travaux ayant mené à la création de l'APCIQ
- Présidente du comité Rive-Sud (2015–2018)
- Administratrice – Collège de l'immobilier (2015–2016)
- Membre du Comité de délivrance et de maintien de permis (CDMP) – OACIQ (2022–auj.)
- Fondatrice et administratrice – Saint-Marc en affaires (OSBL)

Je me présente avec sérieux, intégrité et engagement. Avec le désir sincère de contribuer à une gouvernance forte, cohérente et respectée.

Je vous remercie de votre confiance.

www.louiseAmercier.com

Ce qui me distingue

- Une compréhension concrète des défis du terrain
- Une expérience réelle des structures décisionnelles
- Une posture axée sur la rigueur, l'éthique et la cohérence réglementaire
- Une capacité à faire le pont entre exigences légales et réalité des courtiers

Mes engagements comme administratrice

- Contribuer activement à la protection du public par un encadrement rigoureux, équitable et cohérent.
- Favoriser une meilleure compréhension des lois et du rôle du courtier, autant auprès du public que des professionnels du milieu.
- Veiller à ce que seuls des professionnels compétents, intègres et bien encadrés puissent exercer.
- Collaborer avec les autres administrateurs, la direction de l'OACIQ et les instances gouvernementales pour assurer un équilibre sain entre protection du public et réalité professionnelle.



Louise Mercier

Si on m'élit, voici mes objectifs principaux comme administratrice du conseil d'administration de l'Organisme d'autoréglementation du courtage immobilier du Québec.

Contribuer activement à la protection du public tout en favorisant un encadrement rigoureux, cohérent et compris tant par les consommateurs que par les courtiers immobiliers.

Mon parcours au sein de conseils d'administration représentant les courtiers m'a permis de bien comprendre les défis opérationnels et les obligations professionnelles.

Aujourd'hui, je souhaite mettre cette expérience au service de la mission première de l'OACIQ : **assurer la confiance du public envers la pratique du courtage immobilier.**

Siéger actuellement au Comité de délivrance et de maintien de permis (CDMP) renforce quotidiennement mon engagement envers la protection du public. Cette implication me permet de mesurer concrètement l'importance d'un encadrement rigoureux,

équitable et conforme aux exigences légales, afin que seuls des professionnels compétents et intègres puissent exercer. Je suis motivée à **contribuer à un système qui place l'intérêt du public au coeur de toutes les décisions.**

Je souhaite également **contribuer à améliorer la compréhension du rôle du courtier et des lois qui encadrent la profession, tant auprès du public que des intervenants du milieu**, afin de favoriser des transactions transparentes, sécuritaires et harmonieuses, dans un cadre réglementaire.

En collaborant avec les autres administrateurs, la direction de l'OACIQ et les instances gouvernementales, je souhaite **participer à un encadrement équilibré qui protège le public** tout en reconnaissant la complexité et l'importance du travail des courtiers immobiliers.



ÉLECTION 2026

Curriculum vitæ – Élection au poste d'administrateur Conseil d'administration

Formulaire à remplir électroniquement

IDENTIFICATION

1. Nom et prénom

Mercier, Louise

D0677

2. Titulaire d'un permis de courtier immobilier exerçant principalement des opérations de courtage :

☒ Résidentiel ☐ Commercial

N° de permis

D	0	6	7
---	---	---	---

3. Établissement

Nom : Courtier à mon compte

Adresse : 441 rue Richelieu

Ville : Saint-Marc-sur-Richelieu

Code postal : J0L 2E0

Téléphone : 514 236-8331, poste

Télécopieur :

Courriel : louisemerciercourtier@gmail.com

4. Fonction ou titre à l'établissement

Courtier immobilier agréé, DA

FORMATION

5. Formation générale terminée

☒ Secondaire ☒ Collégiale ☒ Universitaire

Diplômes obtenus : Certificat en français écrit

BAC en enseignement de la géographie

Brevet d'enseignement

6. Formation immobilière terminée

☒ Agent ☒ Courtier ☒ Dirigeant d'agence ☐ FRI

Autres :

EXPÉRIENCE

7. Expérience comme courtier immobilier

2002 à 2006

2010 à aujourd'hui

8. Expérience comme directeur ou dirigeant d'agence

2010 à 2016

à

9. Total des années pendant lesquelles j'ai détenu un permis de courtier ou pendant lesquelles j'ai agi comme directeur ou dirigeant d'agence :

Courtier immobilier 21 ans

Dirigeant d'agence 6 ans

10. Principaux champs d'activités :

☒ Résidentiel 95 %

☒ Commercial 5 %



EXPÉRIENCE (suite)

11. Présentement membre de :

☒ Association professionnelle ou ordre professionnel :

Saint-Marc en affaires, OSBL, depuis 2023

Fondatrice/administratrice, depuis _____

_____, depuis _____

☒ Association immobilière :

APCIQ, depuis 2019

_____, depuis _____

_____, depuis _____

☐ Organisme relié à l'immobilier :

_____, depuis : _____

_____, depuis : _____

_____, depuis : _____

☐ Association socio-économique :

_____, depuis _____

_____, depuis _____

_____, depuis _____

12. Fonctions électives au sein d'un régulateur (OACIQ ou autre), d'un ordre professionnel, d'une association professionnelle, d'une association immobilière (ACI, AIQ, chambre immobilière), d'un organisme relié à l'immobilier (CI&I, Fonds d'indemnisation) ou d'une association socio-économique (chambre de commerce, club social) :

Indiquer les plus importants.

A. Nom de l'organisme : Chambre immobilière

du Grand-Montréal (CIGM)

Nature de l'organisme :

- | | |
|---|--|
| ☐ Régulateur | ☒ Ass. immobilière |
| ☐ Ordre professionnel | ☐ Org. relié à l'immobilier |
| ☐ Ass. professionnelle | ☐ Ass. socio-économique |

Fonctions occupées :

- | | |
|--|------------------------------|
| ☒ Administrateur | de <u>2015</u> à <u>2016</u> |
| ☐ Vice-président | de _____ à _____ |
| ☐ Président | de _____ à _____ |
| ☐ Président de comité | de _____ à _____ |

Principales réalisations : J'ai fait partie des discussions afin de créer une association provinciale pour les courtiers immobiliers qu'on connaît aujourd'hui: APCIQ.

B. Nom de l'organisme : Chambre immobilière du Grand-Montréal (CIGM)

Nature de l'organisme :

- | | |
|---|--|
| ☐ Régulateur | ☒ Ass. immobilière |
| ☐ Ordre professionnel | ☐ Org. relié à l'immobilier |
| ☐ Ass. professionnelle | ☐ Ass. socio-économique |

Fonctions occupées :

- | | |
|---|------------------------------|
| ☐ Administrateur | de _____ à _____ |
| ☐ Vice-président | de _____ à _____ |
| ☐ Président | de _____ à _____ |
| ☒ Président de comité | de <u>2015</u> à <u>2018</u> |

Principales réalisations : Présidente du comité Rive-Sud. J'ai récupéré le comité à -300\$ et je l'ai laissé 3 ans plus tard avec un surplus de 3000\$.

C. Nom de l'organisme : Collège de l'immobilier

Nature de l'organisme :

- | | |
|---|---|
| ☐ Régulateur | ☐ Ass. immobilière |
| ☐ Ordre professionnel | ☒ Org. relié à l'immobilier |
| ☐ Ass. professionnelle | ☐ Ass. socio-économique |

Fonctions occupées :

- | | |
|--|------------------------------|
| ☒ Administrateur | de <u>2015</u> à <u>2016</u> |
| ☐ Vice-président | de _____ à _____ |
| ☐ Président | de _____ à _____ |
| ☐ Président de comité | de _____ à _____ |

Principales réalisations : On avait élaboré un programme pour que le collège de l'immobilier offre des formations avec UFC.





Louise Mercier, B. Sc.

Candidate for Administrator | OACIQ 2026

Chartered Real Estate Broker, AEO

OACIQ Accredited Trainer

Member of the OACIQ Licence Issue and Maintenance Committee

**For a strong profession, respected
and worthy of the public's trust.**

After more than 23 years in the real estate brokerage industry, as a broker, agency director, trainer and board member on various boards of directors, I now wish to put my experience at the service of the OACIQ's primary mission: protecting the public and ensuring the rigorous oversight of our profession.

I understand the realities of the field.

I understand the requirements of the regulatory framework.

And I firmly believe that both can — and must — coexist with consistency, rigor and respect.

Experience and involvement

- Real estate broker since 2002
- Executive officer for 6 years
- Board Member – Greater Montreal Real Estate Board (GMREB)
- Involved in the work leading to the creation of the APCIQ
- President, South Shore Committee (2015–2018)
- Board Member – College de l'immobilier (2015–2016)
- Member of Licence Issue and Maintenance Committee (LIMC) – OACIQ (Since 2022)
- Founder and Board Member – Saint-Marc en affaires (non-profit organization)

I am putting my name forward with seriousness, integrity and commitment, with the sincere desire to contribute to strong, coherent and respected governance.

If you are looking for a board of directors that is competent, grounded in reality and deeply aligned with the OACIQ's mission.

Thank you for your trust.

www.louiseAmercier.com

What sets me apart

- A concrete understanding of the challenges faced in the field
- Real experience within decision-making structures
- A posture rooted in rigor, ethics and regulatory coherence
- The ability to bridge legal requirements with the reality of real estate brokers

My commitments as an administrator

- Actively contribute to the protection of the public through rigorous, fair and consistent oversight.
- Promote a better understanding of laws and the broker's role, both among the public and industry professionals.
- Ensure that only competent, ethical and properly supervised professionals are allowed to practise.
- Work collaboratively with fellow board members, OACIQ management and government authorities to maintain a healthy balance between public protection and professional reality.



Louise Mercier

If elected, here are my main objectives as member of the Board of Directors of the Organisme d'autoréglementation du courtage immobilier du Québec.

Contribute to protecting the public while promoting rigorous, consistent oversight that is clearly understood by both consumers and real estate brokers.

My experience serving on boards of directors representing brokers has helped me gain a thorough understanding of operational challenges and professional obligations.

Today, I wish to use this experience to support the OACIQ's primary mission – **ensuring public trust in the real estate brokerage practice.**

Serving on the Licence Issue and Maintenance Committee (LIMC) reinforces my commitment to protecting the public every day. This involvement gives me a clear understanding of the importance of rigorous, fair, and legally compliant oversight, ensuring that

only competent and ethical professionals are authorized to practise. I am motivated to **contribute to a system that places the public interest at the heart of every decision.**

I also wish **to help improve understanding of the broker's role and the laws governing the profession, both among the public and industry stakeholders**, in order to promote transparent, secure and harmonious transactions within a regulatory framework.

By working with other directors, OACIQ management, and government bodies, I wish to **contribute to a balanced regulatory framework that protects the public** while recognizing the complexity and importance of real estate brokers' work.



ELECTION 2026

Curriculum vitae – Election to a Director position Board of Directors

Form to be completed electronically

IDENTIFICATION

1. Last Name, First Name

Mercier, Louise

D0677

2. Holder of a real estate brokerage licence working primarily in:

☒ Residential ☐ Commercial

Licence No. D 0 6 7 7

3. Establishment

Name: Broker acting on my own account

Address: 441 rue Richelieu

City: Saint-Marc-sur-Richelieu

Postal Code: J0L 2E0

Telephone: 514-236-8331, ext. _____

Fax: _____

Email: louisemerciercourtier@gmail.com

4. Position or title at establishment

Certified Real Estate Broker, AEO

EDUCATION

5. General education completed

☒ High School ☒ CEGEP ☒ University

Diplomas obtained: Certificate in written French

Bachelor's degree in geography teaching

Teaching certificate

6. Real estate training completed

☒ Agent ☒ Broker ☒ Agency executive officer ☐ FRI

Other: _____

EXPERIENCE

7. Experience as a real estate broker

2002 to 2006

2010 to present

8. Experience as agency manager or executive officer

2010 to 2016

_____ to _____

9. Total years during which I held a broker licence or acted as agency manager or executive officer:

Real Estate Broker: 21 years

Agency Executive Officer: 6 years

10. Main fields of activity:

☒ Residential 95 %

☒ Commercial 5 %



EXPERIENCE (continued)

11. Currently a member of:

☒ Professional association or order:

Saint-Marc en affaires, NFPO, since 2023

Founder/administrator, since

, since

☒ Real estate association:

APCIQ, since 2019

, since

, since

☐ Organization related to real estate:

, since

, since

, since

☐ Socio-economic association:

, since

, since

, since

12. Elective positions in a regulatory body (OACIQ or other), a professional order, a real estate association (ACI, AIQ, real estate board), an organization related to real estate (CI&I, Indemnity Fund) or a socio-economic association (Chamber of Commerce, social club):

Please list the main ones.

A. Name of organization:

Greater Montreal Real Estate Board (GMREB)

Nature of organization:

☐ Regulator

☒ Real estate association

☐ Professional order

☐ Organization related to real estate

☐ Professional association

☐ Socio-economic association

Positions held:

☒ Director from 2015 to 2016

☐ Vice-President/Chair from to

☐ President/Chair from to

☐ Committee Chair from to

Main accomplishments: I held discussions to create

a provincial association for real estate brokers,

known today as the APCIQ.

B. Name of organization:

Greater Montreal Real Estate Board (GMREB)

Nature of organization:

☐ Regulator

☒ Real estate association

☐ Professional order

☐ Organization related to real estate

☐ Professional association

☐ Socio-economic association

Positions held:

☐ Director from to

☐ Vice-President/Chair from to

☐ President/Chair from to

☒ Committee Chair from 2015 to 2018

Main accomplishments: Chair of Rive-Sud Committee.

I took over the committee with a deficit of \$300

and left 3 years later with a surplus of \$3,000.

C. Name of organization: Collège de l'immobilier

Nature of organization:

☐ Regulator

☐ Real estate association

☐ Professional order

☒ Organization related to real estate

☐ Professional association

☐ Socio-economic association

Positions held:

☒ Director from 2015 to 2016

☐ Vice-President/Chair from to

☐ President/Chair from to

☐ Committee Chair from to

Main accomplishments: A program had been

developed allowing the Real Estate College

to offer training courses with CEUs.

